



## ANALYSE FINANCIÈRE DES ORGANISMES PUBLICS

### OBJECTIFS

- ✓ Maîtriser le cadre et les objectifs de l'analyse financière des organismes publics
- ✓ Savoir analyser les états financiers (compte de résultat, bilan, annexes)
- ✓ Analyser un budget et identifier les risques et les marges d'amélioration de la trajectoire budgétaire

### PRIX

2800 € HT

### SATISFACTION CLIENT



98,9 % (351 avis)

### INTERVENANT

#### Expériences professionnelles

- ✓ DAF d'un établissement public national (140M€)
- ✓ DAF d'une autorité publique indépendante (12M€)
- ✓ Consultant-formateur (budget, comptabilités, finances)

#### Missions réalisées :

- ✓ Formations : analyse financière, gestion budgétaire, décret GBCP, comptabilité générale, pilotage des emplois et de la masse salariale ...
- ✓ Conduite de projets : analyse financière de divers organismes publics (EPA, EPSCP, EPST, EPIC, API ...), administrateur d'une Université ...

#### Quelques références :



Contactez l'intervenant : [contact@axes-management.fr](mailto:contact@axes-management.fr)

## PROGRAMME

2 JOURS

### Cadre et objectifs de l'analyse financière

Les objectifs de l'analyse financière : principes et pratiques

Les supports de l'analyse financière

- Les états financiers : compte de résultat, bilan, annexes
- Le dossier budgétaire : note de présentation, tableaux budgétaires, annexes

### L'analyse des états financiers : méthodes

L'analyse du compte de résultat et des annexes associées

- L'analyse des postes du compte de résultat
- Les soldes intermédiaires de gestion
- La capacité d'autofinancement
- Le tableau de financement et la variation du fonds de roulement

L'analyse du bilan et des annexes associées

- L'analyse des agrégats du bilan et des tableaux les éclairant
  - L'analyse du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie
- Synthèse des indicateurs et ratios d'analyse

*Cas pratique : analyse des états financiers d'un opérateur*

### L'analyse des dossiers budgétaires : méthodes

L'examen de la sincérité des prévisions budgétaires

L'analyse de la contribution aux efforts de maîtrise de la dépense publique

L'analyse des emplois et des dépenses de personnel

- L'évolution des emplois sous plafond et hors plafond et les règles de décompte associées
- La maîtrise de la masse salariale et de ses facteurs d'évolution : effectifs, structure des emplois, rémunérations ...

L'analyse de la pertinence du budget pour la performance de l'organisme

### Focus : l'analyse prospective de la soutenabilité budgétaire annuelle et pluriannuelle

L'analyse du juste calibrage des financements publics et de leur calendrier de versement

Les signes prémonitoires de dégradation : croissance des dépenses sensibles, vétusté des immobilisations, poids des restes à payer, des investissements programmés, des provisions ...

Les marges d'amélioration de la trajectoire budgétaire : réduction des dépenses, développement des ressources propres, cession ou location d'actifs, reprogrammation des investissements ...

Synthèse des indicateurs et ratios d'analyse

*Cas pratique : analyse du budget initial d'un opérateur*

### Conclusion et évaluation de la formation