



CONTRAT PLURIANNUEL DE GESTION : L'ÉLABORER, LE PILOTER

OBJECTIFS

- ✓ Élaborer un contrat pluriannuel de gestion adapté aux exigences de la caisse nationale et aux enjeux de votre organisme
- ✓ Fédérer les acteurs autour du contrat pluriannuel de gestion
- ✓ Faire du CPG un outil de pilotage de l'organisme

PRIX

2800 € TTC

SATISFACTION CLIENT

★★★★★ 94,4 % (72 avis)

INTERVENANT

Expériences professionnelles

- ✓ DRH & DAF d'un établissement public national (650 agents ; 150 M €)
- ✓ Consultant-formateur (contrôle de gestion, budget, RH)
- ✓ Consultant (stratégie et organisation)

Missions réalisées :

- ✓ Formations : contrat pluriannuel de gestion, calibrage, programmation et négociation des ressources, pilotage de la performance, performance des fonctions supports ...
- ✓ Conduite de projets : accompagnement à l'élaboration de contrats pluriannuels de gestion, élaboration de contrats d'objectifs et de performance ...

Quelques références :



Contactez l'intervenant : contact@axes-management.fr

PROGRAMME

2 JOURS

Contrat pluriannuel de gestion : définition, enjeux et démarche d'élaboration

Définition et enjeux d'un contrat pluriannuel de gestion

- Les textes
- La démarche de performance publique

Les étapes d'élaboration du CPG et l'organisation du projet

L'implication des acteurs : caisse nationale, équipes, conseil d'administration, organisations syndicales

La réunion de lancement et le cadrage du projet

Atelier : cadrer le projet d'élaboration du CPG

Réaliser le diagnostic stratégique et organisationnel de l'organisme

Les documents : bilans du CPG, rapports des corps de contrôle, comptes financiers, suivi des ETPMA ...

Les points de contrôle : performance, maîtrise des dépenses, gouvernance, gestion des risques ...

Les outils : grilles d'adéquation missions / ressources, SWOT, QQQQCP, cartographie des risques ...

La projection des activités et des ressources à 3/5 ans : identifier les risques et les opportunités

La grille de synthèse du diagnostic de l'organisme

Le recueil des attentes de la caisse nationale (et des administrateurs le cas échéant)

Atelier : réaliser le diagnostic de votre organisme

Élaborer le contrat pluriannuel de gestion

L'élaboration du contrat pluriannuel de gestion : méthodes et bonnes pratiques

Atelier : déclinaison de la COG et des orientations stratégiques fixées par la caisse nationale

- La définition des objectifs propres à l'organisme : les points de vigilance
- La fixation des objectifs de gestion : maîtrise budgétaire, qualité comptable, axes de modernisation ...

- Le choix et le test des indicateurs et des valeurs cibles (*atelier*)

- La construction du plan d'actions : méthodes

- La fixation de la trajectoire financière sur la durée du CPG : éléments de doctrine et méthodes

- Périmètre, marges et méthodes de négociation du CPG

- Les règles de mise en forme du CPG : chapitres, volume, annexes, signatures ...

Cas pratique : analyse critique de CPG

L'association des acteurs à la rédaction du CPG : modes opératoires

Piloter la mise en œuvre du contrat pluriannuel de gestion

Les modalités de pilotage et d'évaluation du CPG

Le tableau de bord du CPG : format, périodicité, destinataires

Mettre en œuvre le CPG : les outils incontournables de la conduite du changement

Conclusion et évaluation de la formation