



CONTRÔLE INTERNE COMPTABLE ET BUDGÉTAIRE

OBJECTIFS

- ✓ Comprendre le cadre réglementaire et les enjeux du contrôle interne comptable et budgétaire
- ✓ Maîtriser les outils et les méthodes de cartographie des risques
- ✓ Définir et piloter efficacement le dispositif de contrôle interne comptable et budgétaire

PRIX

2800 € HT

SATISFACTION CLIENT

★★★★★ 98,7 % (378 avis)

INTERVENANT

Expériences professionnelles

- ✓ DAF d'un établissement public national (140M€)
- ✓ DAF d'une autorité publique indépendante (12M€)
- ✓ Consultant-formateur (budget, comptabilités, finances)

Missions réalisées :

- ✓ Formations : contrôle interne comptable, contrôle interne budgétaire, décret GBCP, comptabilité générale, contrôle interne, audit interne ...
- ✓ Conduite de projet : déploiement contrôle interne budgétaire, déploiement du contrôle interne comptable, accompagnement à la mise en place d'une méthodologie de contrôle interne ...

Quelques références :



Contacteur l'intervenant : contact@axes-management.fr

PROGRAMME

2 JOURS

Cadre juridique, définitions et démarche du contrôle interne comptable et budgétaire (CICB)

Le cadre juridique : le décret GBCP, l'arrêté du 17 décembre 2015 et la circulaire annuelle

- Définition, enjeux et acteurs du contrôle interne comptable et budgétaire
- Le CIAP du 29 octobre 2018 : la fin des contrôles a priori du contrôleur budgétaire
- L'objectif de qualité des comptabilités budgétaire et générale
- L'objectif de soutenabilité de la programmation et de son exécution
- L'échelle de maturité de la gestion des risques et le questionnaire relatif au CICB

Établir la cartographie des processus comptables et budgétaires : méthode, exemples

L'articulation du contrôle interne comptable et du contrôle interne budgétaire

Un modèle de contrôle interne : le COSO

La démarche de mise en œuvre du CICB : les étapes clés

Atelier : structurer la note de cadrage du déploiement du CICB

La cartographie des risques comptables et budgétaires

Les étapes de la cartographie des risques

Identifier les risques types : illustrations

Exercices : identification et catégorisation des risques budgétaires et comptables

L'analyse de risques : analyse de processus, FRAP, QQQQC, analyse statistique, DILO ...

L'évaluation et la hiérarchisation des risques : les grilles de cotation

Atelier : analyse de processus et cotation des risques budgétaires et comptables

La définition du dispositif de contrôle interne

Définir le plan d'actions du CICB : le choix des leviers et des actions

Définir le dispositif de contrôle interne

- Réingénierie des processus et formalisation des procédures : les différents modèles
- Les organigrammes fonctionnels
- Organisation, formalisation et traçabilité des contrôles a priori
- Les contrôles a posteriori et les techniques d'échantillonnage
- Le suivi de l'exécution budgétaire et les comptes-rendus de gestion

Atelier : définition du plan de maîtrise des risques budgétaires et comptables

Le pilotage du dispositif de contrôle interne

Préparer et conduire le changement : meilleures pratiques

Le pilotage de l'avancement du plan d'actions

Le pilotage de l'atteinte des objectifs : la revue de processus

Actualiser la cartographie des risques et le plan d'actions

Conclusion et évaluation de la formation