



GESTION PRÉVISIONNELLE DES EMPLOIS ET DES COMPÉTENCES (GPEC)

2 JOURS

OBJECTIFS

- ✓ Construire une vision commune de la GPEC, à l'appui d'un langage et d'une conception de la démarche partagés
- ✓ Disposer d'un panorama des méthodes et des outils existants pour mettre en place et piloter efficacement la GPEC
- ✓ Structurer la note de cadrage de votre projet de GPEC

PRIX	LIEU	DATES 2021	
1020 € TTC	Paris	8-9 mars	8-9 novembre

SATISFACTION CLIENT

★★★★★ 100 % (81 avis)

INTERVENANT

Expériences professionnelles

- ✓ DRH d'un établissement public national (1300 agents)
- ✓ DRH d'un établissement public national (550 agents)
- ✓ Consultant-formateur (RH, organisation, management)
- ✓ Consultant (stratégie, organisation)

Missions réalisées :

- ✓ Formations : GPEC, recrutement, évaluation, réduire l'absentéisme ...
- ✓ Conduite de projets : élaboration des référentiels emplois, identification des inadéquations missions / ressources et mise en œuvre de plans d'ajustement RH, déploiement de SIRH GPEC et refonte des processus RH ...

Quelques références :



Contactez l'intervenant : contact@axes-management.fr

PROGRAMME

Définition, enjeux et étapes clés de la GPEC

Construire les référentiels emplois et compétences

Les enjeux, le vocabulaire

Construire les référentiels emplois et compétences : les étapes, les acteurs, les outils
 Cartographier et analyser les emplois : méthodes
 Construire un dictionnaire des compétences et les graduer par niveau d'exigence requis
 Décrire les emplois-types et fixer les règles de leur actualisation

Atelier : fixer la structure des référentiels emplois de votre organisme

Piloter les ressources humaines à l'appui des référentiels emplois et compétences

Définir une stratégie d'évaluation adaptée aux référentiels emplois : exemples
 Bâtir une stratégie de formation adaptée à vos besoins de compétences : méthode
 Construire des aires et des passerelles de mobilité : enjeux, illustrations
 Coter et classer vos emplois à l'appui des référentiels : avantages, difficultés, méthodologie et impacts pour les titulaires et les contractuels
 Eclairer la politique de rémunération : exemples

Identifier les inadéquations missions / ressources de votre organisme

Analyser l'évolution des activités et ses impacts RH : la grille d'analyse prospective
 Diagnostiquer l'organisation : les points de contrôle
 Analyser les ressources humaines et les projeter à 3/5 ans : les étapes, les outils
 Construire les scénarios de dimensionnement cible : méthodes
 Présenter les inadéquations missions / ressources : la grille de synthèse
Atelier : identifier une première série d'inadéquations missions / ressources

Mettre en place un plan d'actions RH

Programmer les entrées / sorties et définir les stratégies de recrutement : exemples
 Mettre en œuvre des parcours de mobilité au regard des besoins : la procédure, les outils
 Développer les compétences : formation, capitalisation, transfert, enrichissement ...
 Agir avec efficacité sur les autres leviers : organisation, externalisation, climat social
 Présenter le plan d'actions des RH : le tableau de synthèse

Déployer votre projet GPEC

Conduire le changement en impliquant les acteurs clés
Atelier : cadrer et organiser votre projet de GPEC

Conclusion et évaluation de la formation