Pilotage de la performance, contrôle de gestion

ÉLABORER VOTRE CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE

FORMATION COURTE À DISTANCE

L'objectif fondamental de cette formation est d'offrir un panorama des meilleurs méthodes et outils existants et de les adapter à vos besoins pour cadrer au mieux votre projet.

Nos "formations courtes à distance" reposent sur trois principes essentiels :

- un nombre limité de participants,
- une approche résolument opérationnelle des problèmes,
- l'accès direct au savoir-faire de consultants chevronnés.

PRIX	DURÉE	DATES ET HORAIRES 2023	
220 € TTC	1h30	5 avril à 11h	13 décembre à 11h

INTERVENANT

Expériences professionnelles

- ✓ DRH & DAF d'un établissement public national (650 agents ; 150 M €)
- ✓ Consultant-formateur (contrôle de gestion, budget, RH)
- ✓ Consultant (stratégie et organisation)

Missions réalisées :

- ✓ Formations : contrat d'objectifs et de performance, pilotage de la performance, calibrage, programmation et négociation des ressources, performance des fonctions supports ...
- ✓ Conduite de projets : élaboration de contrats d'objectifs et de performance, accompagnement à l'élaboration de contrats pluriannuels de gestion …

Quelques références :

CENTRE HOSPITALIER Henri Laborit · MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES · Hadopi · les Crous · ENG · ALLOCATIONS FAMILIALES · RÉPUBLIQUE FRANÇAISE · MINISTÈRE DE L'AGRICULTURE ET DE L'ALIMENTATION

Contacter l'intervenant : contact@axes-management.fr

PROGRAMME 1H30

Contrat d'objectifs et de performance : définition, enjeux et démarche d'élaboration

Définition et enjeux d'un contrat d'objectifs et de performance

Les étapes d'élaboration du COP, l'organisation du projet et l'implication des acteurs

Réaliser le diagnostic stratégique et organisationnel de l'organisme

Les documents à analyser

Les points de contrôle

Les outils d'autodiagnostic

La projection des activités et des ressources à 3/5 ans

La grille de synthèse du diagnostic

Élaborer le contrat d'objectifs et de performance

L'élaboration du COP : circulaires, méthodes et bonnes pratiques

- La définition des objectifs de performance
- La fixation des objectifs de gestion : exemples
- Le choix et le test des indicateurs et des valeurs cibles
- La construction du plan d'actions
- La fixation de la trajectoire financière : éléments de doctrine et méthodes
- Périmètre, marges et méthodes de négociation du COP
- Les règles de mise en forme du COP : chapitres, volume, annexes, signatures …

L'association des acteurs à la rédaction du COP : modes opératoires

Piloter la mise en œuvre du contrat d'objectifs et de performance

Les modalités de pilotage et d'évaluation du COP : circulaires, bonnes pratiques

Le tableau de bord du COP : exemples

Conclusion et évaluation de la formation